****

**Пояснительная записка**

Основными ориентирами функционирования и развития образовательного учреждения дополнительного образования НЧОУ «Армат (корень)» являются создание условий для сохранения, приумножения культурных и духовных ценностей, присущих народам России и Армении, удовлетворения индивидуальных потребностей в интеллектуальном, художественно-эстетическом, нравственном развитии, обеспечения духовно-нравственного, гражданского воспитания, формирования общей культуры, культуры здорового и безопасного образа жизни.

Настоящая программа развития определяет концепцию развития Учреждения, основные приоритеты деятельности по её реализации направлены на обеспечение доступности, высокого качества образования обучающихся, построение системы эффективного взаимодействия субъектов образования с привлечением представителей внешнего социума, постоянное обновление с учётом социальных, экономических, личностных потребностей обучающихся, их родителей, общества.

Программа – открытый, динамичный, долгосрочный стратегический документ. Реализация Программы зависит от реальных финансовых, материально-технических, кадровых, организационных, научно-методических, мотивационных ресурсов.

**Важнейшие целевые индикаторы и показатели Программы**

- сохранение и развитие учреждения дополнительного образования;

- укрепление материально-технической базы;

- улучшение качества обучения;

- повышение социального статуса и профессиональное совершенствование педагогических и руководящих кадров НЧОУ «Армат (корень)»;

- расширение спектра услуг, объединений и количества учащихся.

**Основные направленности образовательных программ**

Приоритетным направлением деятельности Учреждения является реализация дополнительных общеобразовательных общеразивающих программ социально-педагогической, художественной направленностей, ориентированных на обучение детей дошкольного и школьного возрастов, которое способствует не только реализации знаний и умений, полученных детьми в школе, но и поможет раннему самоопределению, формированию жизненной активной позиции.

**Целевые ориентиры, ценностные основы и принципы построения образовательного процесса в НЧОУ «Армат (корень)»**

Основной миссией Учреждения является создание образовательного пространства, направленного на всестороннее удовлетворение образовательных потребностей путём реализации программ дополнительного образования в сфере изучения русского и армянского языков (других иностранных языков), культуры и истории России и Армении, подготовки к школе, выявление и развитие творческих талантов.

Основными задачами реализации программы развития образовательного процесса являются:

- содействие привлечению детей к занятиям в системе дополнительного образования, организация их свободного времени;

- содействие творческому развитию личности ребенка, его эстетических чувств в эмоциональном познании мира;

- сохранение и приумножение культурно-исторического наследия России и Армении;

- воспитание у детей чувств уважения, бережного отношения к культурам России и Армении, народным традициям, обычаям и обрядам;

- выявление и формирование творческих способностей детей;

- распространение опыта педагогов дополнительного образования, повышение их профессионального мастерства;

- формирование у учащихся умения использовать полученные знания для внутреннего культурного роста;

- организация и поддержка конкурсной и концертной деятельности учащихся на фестивалях и конкурсах.

Для повышения учебной мотивации обучающихся, культурной грамотности и в целях совершенствования исполнительских способностей предусматриваются конкурсы, выступления и культурно-просветительские мероприятия.

**Ресурсное обеспечение реализации Программы**

|  |  |
| --- | --- |
| **Кадровое обеспечение** | 1. Использование эффективных способов повышенияпрофессиональной квалификации и компетенции педагогов:– управление формированием и развитием инновационнойкультуры педагогов;– преподавательское просвещение через систему семинаров(профильных и тематических);2. Создание комплекса социально-экономических,организационно-преподавательских, социально-психологических мер и условий, позволяющих раскрыть творческий потенциал каждого конкретного педагога |
| **Материально-техническая****база** | Проведение мероприятий по дооснащению действующих учебных кабинетов современным оборудованием и учебно-наглядными пособиями, созданию современно оборудованныхкабинетов для изучения языков, самосовершенствованияобучающихся. |

**Основные принципы образовательной деятельности:**

**- *принцип приоритетности прав ребенка****,* согласно которому, вся деятельность образовательного учреждения направлена на создание условий, способствующих развитию и творческому росту учащихся.

- ***принципы гуманности****:* не только гуманистический характер образования, приоритет общечеловеческих ценностей, свободного развития личности, но и понимание того, что каждая личность уникальна, неповторима и имеет право выбирать собственные цели и принимать собственные решения;

***- принцип равноправия и доступности*** всех форм, средств и методов обучения, согласно которому любой обучающийся может выбрать любую форму обучения;

***- принцип многофункциональности***, согласно которому школа выполняет как внутренние, так и внешние функции. Этот принцип даёт возможность выходить в широкое культурное и образовательное пространство.

**План мероприятий реализации программы**

|  |  |
| --- | --- |
| **№****п/п** | **Мероприятия** |
| 1. **Создание условий для совершенствования качества образовательного процесса учреждения** **НЧОУ «Армат (корень)»**
 |
| 1.1 | Совершенствование системы обеспечения оценки качества образования НЧОУ «Армат (корень)» |
| 1.1.1 | Создание условий для совершенствования содержания и технологий образовательного процесса  |
| 1.1.2 | Создание системы диагностики уровня образовательных достижений учащихся |
| 1.1.3 | Совершенствование мониторинга качества образовательного процесса в учреждении |
| 1.1.4 | Расширение диапазона образовательных услуг в соответствии с запросами заказчиков (детей, родителей, социальных партнеров, государства и общества) |
| 1.2 | Внедрение инновационных технологий для формирования у учащихся мотивации к познанию, творчеству, здоровому образу жизни, социальной успешности и профессионального самоопределения*.* |
| 1.2.1 | Разработка и внедрение комплексных программ с учетом возраста учащихся и современных требований |
| 1.2.2 | Разработка комплекса методик по развитию речи детей дошкольного возраста (на русском, армянском, английском языках) для педагогов, родителей. |
| 1.3 | Совершенствование воспитательной системы НЧОУ «Армат (корень)» для творческого потенциала обучающихся, воспитания гражданственности, формирование социальной компетенции личности |
| 1.3.1 | Создание условий для формирования социально активной, инициативной личности. |
| 1.3.2 | Применение новых современных форм проведения массовых мероприятий для участников образовательного процесса учреждения. |
| 1.3.3 | Участие учащихся учреждения в конкурсах, фестивалях и праздниках разного уровня (городской, областной, всероссийский, международный, зарубежный уровни). |
| 1. **Создание условий для эффективного управления деятельностью НЧОУ «Армат (корень)»**
 |
| 2.1 | Обновление нормативно-правовой базы |
| 2.1.1 | Продолжение формирования нормативно-правовой базы функционирования, развития и управления учреждения, творчества учащихся и педагогов в соответствии с современными требованиями. |
| 2.2 | **Система управления учреждением НЧОУ «Армат (корень)»** |
| 2.2.1 | Совершенствование системы взаимодействия работы общественных органов управления учреждения: Педагогический совет, Собрание коллектива, Совет родителей |
| 2.2.2 | Создание отчетной информации на сайт учреждения НЧОУ «Армат (корень)» |
| **2.3** | **Определение педагогической ориентации, стратегии и тактики развития деятельности учреждения НЧОУ «Армат (корень)»** |
| 2.3.1 | Анализ и своевременное реагирование на изменения внешней среды учреждения. |
| 2.3.2 |  Стратегическое планирование деятельности учреждения |
| 2.3.3 | Определение возможного перечня образовательных услуг на основе изучения социальных потребностей и запросов потребителей. |
| 2.3.4 | Изучение степени удовлетворенности образованием и социальных мотивов прихода и нахождения учащихся в учреждении. |
| 2.3.5 |  Создание условий для рекламно-информационного обеспечения деятельности учреждения. |
| 2.3.6 | Формирование имиджа, положительного общественного мнения об учреждении НЧОУ «Армат (корень)» |
| **РАЗРАБОТКА МОДЕЛИ НАУЧНО- МЕТОДИЧЕСКОГО,****ИНФОРМАЦИОННОГО И КАДРОВОГО РЕСУРСНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ** **НЧОУ «Армат (корень)»** |
| **3.1** | **Совершенствование научно- методического обеспечения деятельности учреждения НЧОУ «Армат (корень)»** |
| 3.1.1 | Организация и проведение совещаний, семинаров, учебно-методических сборов для педагогов НЧОУ «Армат (корень)» |
| 3.1.2 | Подготовка и издание образовательных программ, учебных и методических пособий, результатов исследовательской работы педагогов, статей, проспектов. |
| 3.2 | **Развитие педагогического ресурса средствами повышения профессионально-педагогической компетенции работников** |
| 3.2.1 | Обеспечение возможностей и профессионально-личностного развития педагогов НЧОУ «Армат (корень)» |
| 3.2.2 | Формирование педагогической, методической компетенций педагогических работников. |
| **3.3** | **Формирование информационно-коммуникативного пространства для обеспечения образовательного процесса в учреждении НЧОУ «Армат (корень)»** |
| 3.3.1 | Организация доступа педагогов к российским и глобальным информационным ресурсам. |
| 3.3.2 | Включение ИКТ-технологий в учебно-образовательный процесс учреждения |
| 3.3.3 | Организация обмена информацией с образовательными учреждениями, другими организациями и социальными партнерами. |
| **IV**. **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ НЧОУ «Армат (корень)»** |
| 4.1 | Укрепление материально-технической базы учреждения (приобретение компьютерной техники, теле-, видеоаппаратуры, инструментов, мебели и др.) |
| 4.2 | Обеспечение санитарно-гигиенических условий для реализации образовательного процесса в соответствии с требованиями. |
| 4.3 | Приобретение материалов оборудования для обеспечения видеонаблюдения в здании и прилегающей территории учреждения. |

**Прогнозируемая в будущем оценка деятельности**

**НЧОУ «Армат (корень)»**

- школа новых высоких технологий;

- школа, сочетающая новаторство и лучшие традиции современного образования;

- школа, где каждый педагог стремится стать мастером преподавательского творчества;

- школа, где у обучающихся формируется чувство ответственности за сохранение традиций и культуры Армении в сочетании уважительного отношения к культуре и традициям России;

- школа, где успех каждого становится успехом всех;

- школа, в которой интересно и радостно учиться и работать;

- школа, которой доверяют обучающиеся и их родители;

- школа, которая притягательна для социальных партнёров.

**Ожидаемые результаты от реализации Программы:**

1. К завершению срока реализации программы развития расширить спектр образовательных услуг и приблизиться к показателю, равному приёму на обучение ежегодно 80-100 учащихся.
2. Приобщение подрастающего поколения к национальным истокам культуре, языку и традициям Армении и России.
3. Выявление одарённых детей в области музыкального, изобразительного и хореографического искусства и создание наиболее благоприятных условий для их творческой самореализации.
4. Формирование у выпускников учреждения следующих личностных качеств:

- умение соблюдать нормы общечеловеческой морали, культуры общения;

- мотивация на здоровый образ жизни;

- умение учиться и применять полученные знания в жизни;

- сформированная коммуникативная компетентность, твёрдая гражданская позиция;

- профессиональная направленность, основанная на развитии творческих способностей личности обучающегося.